

מדינת ישראל

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן

דף מספר

1	דוח רואת החשבון המבקרת
2	דוחות על המצב הכספי
3	דוחות על הביצוע הכספי
4	דוחות על השינויים בנכסים נטו
5	דוחות על תזרימי המזומנים
6	באורים לדוחות הכספיים

**דוח רואת החשבון המבקרית
של
הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים**

ביקרתי את הדוחות על המצב הכספי של "הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים" (להלן: המשרד) לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת הדוחות על הביצוע הכספי, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות המנכ"ל והחשב של המשרד. אחריותי היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתי.

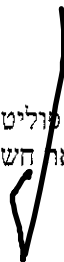
ערכתי את ביקורתי בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג 1973. על פי תקנים אלה נדרש ממני לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מטעה מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישומו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו ע"י המנכ"ל והחשב של המשרד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אני סבורה שביקורתי מספקת בסיס נאות לחוות דעתי.

לדעתי, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של המשרד לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת הביצוע הכספי, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

בית חלקיה,

30.04.2026

יעל מוליטנסקי
רואת חשבון

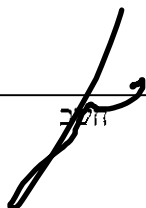


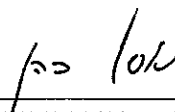
הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

דוחות על המצב הכספי

(בשקלים חדשים)

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>באור</u>	<u>נכסים שוטפים</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>		
653,404	441,316	3	מזומנים ושווי מזומנים חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
<u>900,000</u>	<u>1,150,000</u>	4	
<u>1,553,404</u>	<u>1,591,316</u>		
28,073	6,333	5	<u>נכסים לא שוטפים</u> רכוש קבוע, נטו
<u>1,581,477</u>	<u>1,597,649</u>		
<u>=====</u>	<u>=====</u>		
* * *			
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
831,338	83,920	6	זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין
750,139	1,513,729	8	<u>נכסים נטו</u>
<u>1,581,477</u>	<u>1,597,649</u>		
<u>=====</u>	<u>=====</u>		


חשב


חבר הדירקטוריון
עו"ד אסף כהן, יו"ר
הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

29.04.2026
תאריך אישור הדוחות הכספיים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מן הדוחות הכספיים

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

דוחות על הביצוע הכספי

(בשקלים חדשים)

לשנה שהסתיימה		באור	הכנסות
ביום 31 בדצמבר			
2024	2025		
			<u>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:</u>
35,200	690,066	9	הכנסות ממקורות עצמיים
<u>870,000</u>	<u>1,150,000</u>	9	הכנסות מתקציב שוטף
905,200	1,840,066		סך כל ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין
			<u>עלויות והוצאות</u>
655,825	652,680	10	שכר והטבות לעובדים
57,354	597,032	11	הוצאות לפעילויות
122,307	131,592	12	הוצאות תפעוליות
<u>39,513</u>	<u>56,178</u>	13	הנהלה וכלליות – משרדיות
874,999	1,437,482		סך הכל הוצאות
30,201	402,584		עודף לפני הכנסות אחרות
--	361,006	14	ביטול הכנסות והוצאות בגין שנים קודמות
<u>30,201</u>	<u>763,590</u>		עודף לשנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מן הדוחות הכספיים

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

דוחות על השינויים בנכסים נטו

(בשקלים חדשים)

עודפים נצברים

719,938	יתרה ליום 1 בינואר 2024
	<u>שינויים במהלך שנת 2024:</u>
30,201	עודף לשנה
<u>750,139</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
	<u>שינויים במהלך שנת 2025:</u>
763,590	עודף לשנה
<u><u>1,513,729</u></u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מן הדוחות הכספיים

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

דוחות על תזרימי המזומנים

(בשקלים חדשים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>
30,201	763,590
159,190	(975,678)
<u>189,391</u>	<u>(212,088)</u>

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:

עודף לפי הדוח על הביצוע הכספי
התאמת הדרישות להצגת מזומנים ושווי מזומנים
מפעילות שוטפת (נספח א')

מזומנים נטו מפעילות שוטפת

תזרים מזומנים מפעילות השקעה

רכישת רכוש קבוע

--	--
<u>--</u>	<u>--</u>

מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה

464,013	653,404
<u>653,404</u>	<u>441,316</u>

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתום השנה

נספח א' – התאמות הנדרשות להצגת מזומנים מפעילות שוטפת

הוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:

21,740	21,740
--------	--------

פחת

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:

שינוי בחייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין
שינוי בזכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין

100,000	(250,000)
37,450	(747,418)
<u>159,190</u>	<u>(975,678)</u>

מזומנים נטו מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מן הדוחות הכספיים

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

1. כללי

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים (להלן "המשרד") הינו ישות ממשלתית שמטרתה לפעול לקידום קשרים בין לאומיים וגופים דומים במדינות אחרות ולעודד חילופי נוער וצעירים בין ישראל למדינות אחרות.

הרשות הינה תאגיד שתפקידיו הם:

1. לעודד חילופים של משלחות נוער וצעירים בין ישראל למדינות אחרות.
2. לנהל משא ומתן עם ארגונים וגופים מוסמכים דומים המופקדים על חילופי נוער וצעירים בעולם, ולחתום על מזכרי הכנה לשיתוף פעולה בתחום חילופי נוער וצעירים, בכפוף לאישור משרד החוץ.
3. לשמש כתובת לציבור הרחב בנושא פיתוח קשרים בין לאומיים של נוער וצעירים ושל יחסי גומלין בתחום חילופי משלחות.
4. להמליץ על קווים למדיניות הממשלתית בענין חילופי נוער וצעירים.

העברת פעילות למשרד

בתאריך 29 ביולי 2008 פורסם "חוק הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים התשס"ח – 2008" הקובע הקמת רשות ישראלית שמטרתה כמפורט לעיל. הרשות מחליפה את פעילות עמותת "המועצה הציבורית לחילופי נוער וצעירים ע.ר." (להלן – העמותה). העמותה הנ"ל פורקה סופית ביום 14.1.2014, לאחר העברת היתרות הכספיות והמטלטלין למשרד. המשרד שכר את אותם המשרדים שבהם פעלה בעבר העמותה בתל אביב. בשנים האחרונות פועל המשרד ברמת אפעל. במשרד מועסקות 2 עובדות אשר עבדו בעמותה וזכויותיהן בגין השכר ממשיכות להיחבר במסגרת המשרד.

השפעת מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך ביישובים רבים, פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות התאגיד אשר עשויות להיות משמעותיות.

בעקבות המלחמה בוטלו חלק מהמשלחות המתוכננות. לעומת זאת בתחילת שנת 2024 תוכננו משלחות שתפקידן לשמור על הקשרים בין ישראל למדינות מסוימות לאור המצב. ראה גם ביאור 14 ב'.

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

הגדרות בדוחות כספיים אלה:

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים	המשרד
ממשלת מדינת ישראל	הממשלה
כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20	אנשי מפתח בהנהלה
כל משרדי הממשלה ויחידות הסמך שלה וכן ישויות סטטוטוריות שאופי פעילותן אינו עסקי ו/או שאינן פועלות כמשק סגור.	ישויות ממשלתיות
כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20	צדדים קשורים
הסכום שבו ניתן להחליף נכס, או לסלק התחייבות, בעסקה בין קונה מרצון לבין מוכר מרצון שאינם קשורים, הפועלים מצורה מושכלת.	שווי הוגן
מדד המחירים לצרכן כפי שמפרסמת הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.	מדד

פרטים בדבר שערי מטבע חוץ ומדד המחירים לצרכן:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
123.4	126.7	מדד המחירים לצרכן (בנקודות ממוצע 2010)
3.647	3.190	דולר של ארה"ב (בש"ח ל- 1 דולר)

שיעור השינוי באחוזים בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>	
3.26	2.67	מדד המחירים לצרכן
0.55	(12.53)	דולר של ארה"ב

2. עיקרי המדיניות החשבונאית

א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים:

הדוחות הכספיים של "הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים" (להלן "הדוחות הכספיים") ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתיות. תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי ("IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה המינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר. עיקרי המדיניות החשבונאית המפורטים בהמשך יושמו באופן עקבי בכל תקופות הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה.

רשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

ב.

בסיסי המזידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:

הדוחות הכספיים נערכו על בסיס העלות ההיסטורית, למעט:

- רכוש קבוע ונכסים בלתי מוחשיים המוצגים לפי הנמוך מבין עלות, בניכוי פחת שנצבר לבין סכום בר-השבה.
- התחייבויות בגין הטבות העובדים.
- מטבע חוץ – תרגום עסקאות שאינן במטבע הפעילות: בהכנת הדוחות הכספיים של המשרד, עסקאות שבוצעו במטבעות השונים ממטבע הפעילות של המשרד (להלן – "מטבע חוץ") נרשמות לפי שערי החליפין שבתוקף במועדי העסקאות. בתום כל תקופת דיווח, פריטים כספיים הנקובים במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף לאותו מועד; פריטים לא-כספיים הנמדדים בשווי הוגן הנקוב במטבע חוץ מתורגמים לפי שערי החליפין למועד בו נקבע השווי ההוגן; פריטים לא-כספיים הנמדדים במונחי עלות היסטורית מתורגמים לפי שערי חליפין שבתוקף במועד ביצוע העסקה בקשר לפריט הלא-כספי.

ג.

הנחות מפתח בהסתייעות באומדנים מהותיים:

כללי

בעת הכנת הדוחות הכספיים, נדרשת ההנהלה להפעיל שיקול דעת ולהסתייע באומדנים והנחות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של ההתחייבויות וההוצאות. האומדנים וההנחות שבסיסם נסקרים באופן שוטף והשינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן. להלן ההנחות העיקריות שנעשו בדוחות הכספיים בקשר לאי וודאות לתאריך המאזן ואומדנים קריטיים שחושבו על ידי הנהלת המשרד, ואשר שינוי באומדנים ובהנחות עשויים לשנות את ערכם של התחייבויות בדוחות הכספיים בשנת הדיווח הבאה:

– התחייבויות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו:

התחייבויות בגין סיום יחסי עובד מעביד נרשמות בהתאם להסכמי העבודה וציפיות של ההנהלה. התחייבויות המשרד בגין סיום יחסי עובד מעביד נרשמו עבור עובדים שמכוחתם דרך קרן פנסיה צוברת בלבד (או ביטוח מנהלים) – עבור עובדים בעלי ותק שכר גדול משנה.

– התחייבות בגין ימי חופשה ופדיון ימי מחלה:

התחייבות המשרד לתשלום עבור ימי חופשה שלא נוצלו לעובדים הזכאים לכך, ועבור ימי מחלה טרם חושבה.

הרשות הישראלית לחילופי גוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

7. מזומנים ושווי מזומנים:

שווי מזומנים הינם השקעות לזמן קצר בעלות נזילות גבוהה, הניתנות להמרה, לסכומים ידועים של מזומנים, והחשופות לסיכון לא משמעותי של שינויים בערך. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פקדונות לזמן קצר שהופקדו בתאגידים בנקאיים ושהתקופה עד למועד מימושם בעת ההשקעה בהם לא עלתה על 3 חודשים ואשר אינם מוגבלים בשעבוד.

ה. רכוש קבוע:

1. בהתאם לתקן חשבונאות ממשלתי מספר 17 – רכוש קבוע הוא נכס מוחשי אשר מוחזק לשימוש בייצור או בהספקת סחורות או שירותים, להשכרה לאחרים, או לצרכים מנהליים, וכן, חזוי שישתמשו בו במשך יותר מתקופת דיווח אחת. רכוש קבוע נמדד לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן לייחס במישרין לרכישת רכוש קבוע ולהבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך פעולתו. בתקופות שלאחר ההכרה לראשונה, הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת נצבר ובניכוי הפסדים שנצברו מירידת ערך.

2. פחת ושיטת פחת:

- המשרד מפחית בנפרד כל חלק של רכוש קבוע עם עלות שהיא משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. סכומי הפחת לכל תקופת דיווח מוכרות כהוצאה בדוח על הביצוע הכספי, אלא אם הן נכללות בערך בספרים של נכס אחר.
- להקצאת הסכום בר-פחת של הרכוש קבוע באופן שיטתי על פני אורך החיים השימושיים שלו, המשרד משתמש בשיטת הקו הישר. שיטת הפחת בה נעשה שימוש משקפת את הדפוס החזוי לצריכת ההטבות הכלכליות העתידיות ופוטנציאל השירות מהנכס.
- שיפורים במושכר מופחתים על פני משך תקופת השכירות, או משך החיים המוערך של השיפורים, כנמוך שבהם.

3. עלויות עוקבות:

- עלויות התחזוקה השוטפות של הפריט, מוכרות כהוצאות בדוח על הביצוע הכספי בעת התהוותן.
- עלות של החלפת חלקים של פריטי רכוש קבוע מסויימים מוכרות כחלק מהערך בספרים של פריט רכוש קבוע.

ו. הטבות לעובדים:

הטבות לעובדים לזמן קצר כוללות, משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי וקרנות פנסיה, השתלמויות וביטוח מנהלים מוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר קמה למשרד מחויבות משפטית או משתמעת, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, המשרד מכיר בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

- ז. **התחייבויות בגין סיום יחסי עובד מעביד, נטו:**
התחייבויות המשרד בגין יחסי עובד מעביד מחושבות לפי הוותק הנצבר של עובדות המשרד מיום תחילת עבודתן בעמותה עד ליום 31 בדצמבר 2016 בהתאם למשכורתן האחרונה, בניכוי סכומים שנצברו בביטוחי מנהלים ובקרנות פנסיה לצורך פיצויים. הסכום שחושב לראשונה (בשנת 2017) אינו מתעדכן בשנים הבאות אלא אם חלו תנודות משמעותיות בשכר העובדות ו/או בסכומים שהצטברו בקופות. עבור תקופות עבודתן שלאחר 31 בדצמבר 2016, יבואו תשלומי ההפרשות השוטפות לקרן פנסיה / ביטוח מנהלים ל"סעיף פיצויים" – במקום תשלום פיצויי פיטורים שיגיעו לעובדות או לשאריהן במקרה פטירה.
- ח. **גילוי בדבר צדדים קשורים:**
בהתאם לתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20 בדבר "גילוי בדבר צדדים קשורים", צדדים קשורים מוגדרים כדלהלן:
1. אנשי מפתח בהנהלה (דירקטורים או חברים בגוף המינהל) וקרובי משפחתיהם.
2. יחידים שבבעלותם זכות ביישות המקנה השפעה מהותית ובני משפחתם הקרובים.
ראה מידע נוסף בביאור 15.
- ט. **דוחות על תזרימי מזומנים:**
המשרד מיישם את תקן חשבונאות ממשלתי מספר 2, בדבר "דוחות על תזרימי המזומנים" (להלן – "תקן 2"), הקובע את כללי ההצגה והגילוי של המידע בדבר תזרימי המזומנים של משרד ממשלתי, תקן 2 קובע כי במסגרת הדוחות על תזרימי המזומנים יינתן דיווח בדבר תזרימי המזומנים במהלך התקופה, תוך סיווגם לפעילויות שוטפות, פעילויות השקעה ופעילויות מימון. בהתאם להוראות תקן 2, המשרד דיווח על תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת בשיטה העקיפה, לפיה עודף או גרעון נטו, מותאם בשל השפעת העסקאות שבמהותן אינן במזומן, דחיות וצבירות כלשהן של תקבולי או תשלומי מזומנים תפעוליים מהעבר או עתידיים, ופריטי הכנסות או הוצאות המיוחסים לתזרימי מזומנים להשקעה או מימון.
- י. **שינויים במדיניות חשבונאית / טעויות מהותיות:**
המשרד מיישם את תקן חשבונאות ממשלתי מספר 3 בדבר "עודף או גרעון נטו, טעויות מהותיות ושינויים במדיניות החשבונאית", הקובע את הטיפול החשבונאי בשינויים באומדנים חשבונאיים, שינויים במדיניות החשבונאית ותיקון של טעויות מהותיות.
שינוי מדיניות חשבונאית –
בהתאם לתקן, שינוי של מדיניות חשבונאית מיושם למפרע.
כל התאמה נובעת, מדווחות כהתאמה ליתרת הפתיחה של העודפים או הגירעונות הנצברים, והצגה מחדש של המידע ההשוואתי.

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

יא. תקני חשבונאות ממשלתיים חדשים אשר פורסמו על ידי המוסד הישראלי לתקינה חשבונאית לתקינה ממשלתית:

1. תקן חשבונאות ממשלתי מספר 18, "דיווח מגזרי" (להלן "תקן 18").
בחודש אפריל 2011 פרסם המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית את תקן 18 הקובע את הכללים לדיווח על מידע כספי לפי מגזרים.
התקן חל לגבי דוחות כספיים שנתיים המתחילות ביום 1 בינואר 2012 או לאחריו.
הוראות התקן קובעות כי יישות העורכת דוחות כספיים על בסיס מצטבר תישם תקן זה בהצגת מידע מגזרי.
סעיף 9 לתקן קובע כי "מגזר, הוא פעילות ניתנת להבחנה או קבוצת פעילויות ניתנות להבחנה של ישות, שלגביהן יהיה זה נאות לתת דיווח נפרד בדבר מידע כספי, על מנת להעריך את ביצועי העבר של הישות בהשגת מטרותיה ולקבל החלטות לגבי ההקצאה העתידית של משאבים".
במשרד קיים מגזר פעילות אחד בלבד, ולפיכך לא הוצג מידע מגזרי.

2. תקן חשבונאות ממשלתי מספר 21, "ירידת ערך נכסים שאינם מניבים מזומנים" (להלן "תקן 21").
בחודש אפריל 2010 פרסם המוסד לתקינה בחשבונאות ממשלתית את תקן חשבונאות ממשלתי מספר 21, ירידת ערך נכסים שאינם מניבים מזומנים, התקן חל על הדוחות הכספיים של משרדי הממשלה החל מיום 1 בינואר 2013. התקן קובע כללים שעל ישות ליישם על מנת לקבוע האם חלה ירידה בערכו של נכס שאינו מניב מזומנים ולהבטיח כי מוכרים הפסדים מירידות ערך. התקן קובע אף כללים למועד ביטולם של הפסדים מירידת ערך ומפרט דרישות גילוי.

3. מזומנים ושווי מזומנים

כספי המשרד מוחזקים בחשבון בבנק דיסקונט לישראל בע"מ.

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		<u>חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין</u>
<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>900,000</u>	<u>1,150,000</u>	<u>הקצבות לקבל ממועד החינוך בגין תקציב</u>
=====	=====	

<u>עלות מופחתת</u>		<u>פחת שנצבר</u>	<u>עלות</u>	<u>רכוש קבוע</u>
<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>			
<u>20,613</u>	<u>603</u>	<u>85,090</u>	<u>85,693</u>	חומרה ומחשבים
<u>7,460</u>	<u>5,730</u>	<u>8,485</u>	<u>14,215</u>	רהוט וציוד
<u>28,073</u>	<u>6,333</u>	<u>93,575</u>	<u>99,908</u>	
=====	=====	=====	=====	

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>זכאים ויתרות זכות מעסקאות חליפין</u>
501,978	2,354	זכאים אחרים – ספקים ונותני שירותים
1,117	60,584	המחאות לפרעון
26,670	19,727	עובדים ומוסדות בגינם
<u>301,573</u>	<u>1,255</u>	הוצאות לשלם
<u>831,338</u>	<u>83,920</u>	
=====	=====	

7. התחייבות בגין סיום יחסי עובד – מעביד

התחייבויות המשרד לפיצויי פיטורין לעובדיו חושבו עפ"י משכורתם האחרונה ובהתאם לוותק שלהם כולל מתקופת עבודתם ב"מועצה הציבורית לחילופי נוער וצעירים" (ע"ר), ראה באור 1 ובאור 2. ההתחייבות הרשומה במאזן ביחד עם סכומים שנצברו בפוליסת ביטוח מגהלים וקופות פנסיה מכסות את התחייבויות המשרד לעובדיו בגין סיום יחסי עובד מעביד ליום המאזן. בשנת 2022 הופקדה כל יתרת ההתחייבות לקופות פיצויים יעודיות ע"ש העובדת הרלוונטית.

8. גנכים נטו

כיוון שתשלומי מקדמות ע"ח התקציב השוטף מתקבלים במשרד במהלך החודשים האחרונים של שנת התקציב או בתחילת שנת התקציב הבאה, מיועדת יתרת הגנכים נטו כעתודה להבטחת תשלומי השכר של עובדי המשרד במהלך שנת התקציב הבאה (דהיינו 2026) ללא הלנת שכר.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</u>
870,000	1,150,000	הכנסות מתקציב (א)
35,200	690,066	הכנסות מהשתתפות (ב)
<u>905,200</u>	<u>1,840,066</u>	
=====	=====	

(א) הכנסות מתקציב כוללות הכנסות עבור פעילות המשרד ממשרד החינוך והחוג. הסכום הועבר בחודש ינואר 2026.

(ב) הכנסות מהשתתפות כוללות השתתפות מצעירים ומארגונים שהשתתפו במשלחות לחו"ל.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>שכר עבודה והטבות לעובדים</u>
655,825	652,680	הרכב:
=====	=====	הוצאות בגין שכר עבודה

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

11. הוצאות לפעילויות

עלויות בגין משלוח משלחות לחו"ל ואירוח משלחות בארץ. העלויות כוללות נסיעות לחו"ל, כיבוד, בתי מלון והארוחה, הופעות, הדרכות, הרצאות, הסעות, השתתפויות בנסיעות מוסדות לימוד, הפקות דפוס, חולצות וכד'. – סה"כ 597,032 ש"ח. (אשתקד בסך 57,354 ש"ח).

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>הוצאות תפעוליות</u>
60,000	60,510	ייעוץ השבונאי ופיננסי
39,312	39,312	שכירות
21,740	21,740	פחת
<u>1,255</u>	<u>10,030</u>	ייעוץ משפטי ולובינג
<u>122,307</u>	<u>131,592</u>	

13. הוצאות הנהלה וכלליות – משרדיות

8,808	25,248	ציוד משרדי ושונות
16,923	18,691	תקשורת
12,121	10,952	ביטוחים
<u>1,661</u>	<u>1,287</u>	אחרות
<u>39,513</u>	<u>56,178</u>	

14. ביטול הכנסות והוצאות בגין שנים קודמות

בשנת 2022 הועבר מרבית התקציב ממשרדי הממשלה לאחד סיום שנת התקציב, מה שאילץ את הרשות לבטל את הפעילות שעליה התחייבה כלפי ספקים והיתה מיועדת להתבצע בשנת התקציב. עבור שנת 2023 הועבר תקציב חלקי בלבד ולא בוצעה מעולם השלמה.

<u>א. הרכב</u>	
(400,000)	1. ביטול הכנסות לקבל בגין תקציב 2023
	2. ביטול הוצאות:
500,000	- ביטול פעילות מתוכננת שנרשמה בשנת 2022
	- ביטול הוצאות לפעילויות שהוצאו בשנים 4-2023 ונרשמו כהוצאות ולבסוף קוזזו מיתרת הזכות לספקים
<u>261,006</u>	
<u>361,006</u>	

ב. לרשות נשארה יתרת זכות אצל הספקים הנ"ל בגובה כ-670,000 ש"ח שאותה ייעדה ל"כנס נציגי אירגונים ישראל גרמניה" שהיה אמור להתבצע בחודש נובמבר 2023 אך נדחה בגלל מלחמת חרבות ברזל. הכנס מיועד להתבצע בחודש נובמבר 2026 אך תלוי באישור ממשלת גרמניה – שמחכה להתייצבות המצב הבטחוני בישראל.

הרשות הישראלית לחילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

15. צדדים קשורים

- א. למשרד צדדים קשורים כדלהלן:
 - אנשי מפתח בהנהלה – חברי קבוצת ההנהלה הבכירה.
 - משרדי ממשלה אחרים – העסקאות בין המשרד למשרדי ממשלה אחרים הינן בגין תקציבים שניתנו ממשרדי החוץ והחינוך לצורך פעילויות המשרד.
 ב. תגמול לאנשי מפתח בהנהלה
 אנשי המפתח בהנהלה כוללים את המנכלי"ת.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>	
427,506	416,518	תגמול מצרפי לאנשי מפתח בהנהלה *
1	1	מספר היחידים
--	--	תגמול מצרפי לבני משפחה של אנשי המפתח בהנהלה
--	--	מספר יחידים
427,506	416,518	

* התגמול לאנשי המפתח בהנהלה עבור שירותי עבודה שהם מספקים לרשות הינו כדלקמן:

359,513	349,716	שכר והטבות אחרות זמן קצר
67,993	66,802	הטבות לאחר פרישה
427,506	416,518	

16. דיווח מגזרי

למשרד מגזר פעילות אחד בלבד ולפיכך לא הוצג דיווח מגזרי.

17. דוחות על ביצוע התקציב

א. דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה לשנת 2025 – בש"ח

אחוז ביצוע	סכומי			תקבולים
	הפרש	ביצוע בפועל	סכומי תקציב	
100	--	500,000	500,000	תקציב משרד החינוך
(68)	(1,350,000)	650,000	2,000,000	תקציב משרד החוץ
2200	660,066	690,066	30,000	דמי השתתפות ומקורות עצמיים
(27)	(689,934)	1,840,066	2,530,000	
				תשלומים
(20)	(40,470)	166,030	206,500	הנהלה וכלליות
26	132,680	652,680	520,000	פעילות – שכר
(67)	(1,206,468)	597,032	1,803,500	פעילות – פרויקטים
(44)	(1,114,258)	1,415,742	2,530,000	סך הכל תשלומים
--	424,324	424,324	--	תקבולים / (תשלומים) נטו

הרשות הישראלית להילופי נוער וצעירים

באורים לדוחות הכספיים

ב. **דוח התאמת עודף \ גרעון חשבונאי לעודף \ גרעון תקציבי**
 להלן מוצגת התאמה בין הסכומים בפועל על בסיס בר השוואה כפי שהוצגו ב"דוח השוואה של סכומי התקציב לסכומים בפועל" והסכומים בפועל "בדוח על הביצוע הכספי" לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 הדוחות הכספיים ומסמכי התקציב ערוכים לתקופה זהה. קיים הבדל בישויות: הפסדי ישויות מוחזקות שאינן מקבלות ביטוי בתקציב. כמו כן קיים הבדל בבסיס: התקציב נערך על בסיס מזומן והדוחות הכספיים על בסיס מצטבר.

<u>עודף \ גרעון</u>	<u>סה"כ הוצאות</u>	<u>סה"כ הכנסות</u>	<u>עודף \ גרעון תקציבי</u>
424,324	1,415,742	1,840,066	סכומי תקציב בפועל
			<u>הבדלים בבסיס:</u>
			רכוש קבוע – הוצאות פחת בניכוי
--	21,740	--	רכישות במזומן השנה
402,584	1,437,482	1,840,066	
			<u>הבדלים בישויות:</u>
			הפסדי ישויות מוחזקות שאינן
--	--	--	מקבלות ביטוי בתקציב
			<u>הבדלים בעיתוי:</u>
			שינויים אחרים בנכסים והתחייבויות
--	--	--	שלא קיבלו ביטוי בתקציב
--	(361,006)	--	ביטול הוצאות בגין שנים קודמות
<u>763,590</u>	<u>1,076,476</u>	<u>1,840,066</u>	<u>עודף \ גרעון חשבונאי נטו</u>